

«Wer navigiert, muss seine Position kennen!»

SUMMARY

SAFe Health Check: Eine speditive, abgestützte Standortbestimmung und Entwicklungsprozesse, basierend auf SAFe.

Mandatsdauer: 3 - 6 Wochen

Die Mitglieder des Lean Agile Center of Competence sowie weitere ausgewählte Mitarbeiter werden auf die Befragung vorbereitet und beurteilen die SAFe Implementation basierend auf «Essential SAFe Self-Assessment». Spezifische Themen werden detailliert analysiert und Vorschläge zur weiteren Umsetzung erarbeitet.



SITUATION

Das Scaled Agile Framework (SAFe®) wurde entwickelt, um Unternehmen dabei zu helfen, kontinuierlich und effizienter zu einem regelmässigen und vorhersehbaren Zeitplan Werte zu liefern, wodurch sie agiler auf dem Markt und wettbewerbsfähiger in ihrer Branche werden.

Im Laufe der Zeit ist das Framework gewachsen, um das gesamte Spektrum der Komplexität in der Software- und Systementwicklung abzudecken. Mit solch umfangreichen Vorgaben, stellt sich jedoch die Frage: Wie genau muss eine Organisation verschiedene SAFe-Praktiken befolgen, um das gewünschte Ergebnis zu erzielen?

Es macht also Sinn, die lokale Integration des SAFe-Frameworks zu prüfen und die Resultate zu nutzen, um die Ergebnisse zu optimieren.

Allaxa bietet mit dem «SAFe Health Check» eine externe Analyse, die es einer Entwicklungsabteilung erlaubt, die Entwicklungsprozesse auf der Basis von SAFe laufend zu verbessern.

PROJEKT-THEMA-ZIEL

Wie ist die Innen- und Aussenansicht der Entwicklungsabteilungen und deren Leistungen?

Wie kann die Effektivität weiter erhöht werden? Welche SAFe Elemente wurden zu wenig beachtet. Wie können diese Elemente in die täglichen Abläufe einbezogen werden?

AUFGABE

Allaxa bietet ein SAFe-Healthcheck-Dienstleistungspaket an, welches folgende Element beinhaltet:

Phase1: Situationsanalyse (5 Tage, CHF 12'000)

- Interview mit dem Auftraggeber und Mitglieder des Lean Agile Center of Excellence
- Self-Assessment nach Essential SAFe
- Resultatsanalyse mit dem Auftraggeber

AUFGABE TEIL 2

Phase2: Themen-Vertiefung (10 Tage, CHF 24'000)

- Spezifische Themen, z.B. Portfolio Management, PI-Planning oder Architektur werden untersucht.
- Konkrete Vertiefung in solchen Gebieten wird mittels Training-Workshops erreicht.

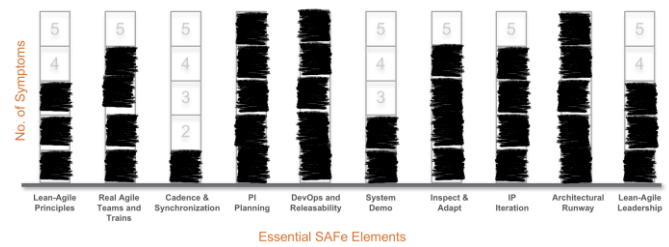
Phase3: Umsetzungsbegleitung (nach Vereinbarung)

- Die bearbeiteten Themen führen zu Umsetzungsvorschlägen, die begleitet werden können.

Phase 1 und Phase 2 werden als Festpreis angeboten und sollten zeitlich auf die letzte PI-Iteration oder auf den Anfang der IP-Iteration (hier sollten die Mitarbeiter Zeit für Reflektion, Training und Innovation haben) festgelegt werden. Der SAFe-Health-Check wird pro Agile Release Train (ART) durchgeführt.

RESULTAT

Essential SAFe Self Assessment:



ZUSAMMENFASSUNG

Der SAFe-Health-Check ist das ideale Mittel um die Implementation der SAFe Elemente und Prozesse zu prüfen. Er erlaubt den Verantwortlichen eines Agile Release Trains (ART) und den Mitgliedern des LEAN AGILE CENTER of EXCELLENCE zu prüfen, wo die SAFe Implementation steht und was noch verbessert werden kann.

Eine gute Möglichkeit «Relentless Improvement» auf allen Stufen aufzuzeigen!

Analyen haben gezeigt...

Erfolgreiche Implementierung, aber es klappt noch nicht alles:

- Kein Inspect & Adapt Workshop
- Keine IP-Iteration (Innovation & Planning)
- Teams sind nicht «cross-functional»
- Keine Standard System Demo

Beispiel-Aussagen ...

«SAFe ist ein flexibles Framework. Wir haben übernommen, was wir gut fanden, aber wir nutzen keine agilen Release Trains.»

«SAFe ist flexibel. Wir übernehmen es, aber wir wünschen auf Team-Ebene keine Veränderung. Also haben wir die Teams nicht in die Trainings eingeladen.»

«Unser Management hatte keine Zeit für die Trainings.»