

10 Tipps für effektive Projekt-Reviews

Zu oft, werden Projekt-Reviews nur aus konformitätszwecken erstellt und generieren keinen wirklichen Nutzen. Eigentlich eine Schande, denn Projekt-Reviews sind ein starkes Tool um Projekte nachhaltig zu verbessern.

Wie müssen also Projektreviews gestaltet werden, dass sie von der jeweiligen Organisation als wichtiges Element betrachtet werden?

Hier sind 10 Tipps für den effektiven Projekt-Review:

1. Kostengünstig: Achten Sie darauf, dass der zu erwartende Nutzen den Aufwand für die Projektüberprüfung übersteigt.
2. Anwenden, wenn es Sinn macht: Machen Sie den Projekt-Review als obligatorische Massnahme wenn Kriterien, wie Risikoniveau, Grad der neuen Herausforderungen und Höhe des Budgets einen gewissen Wert erreichen.
3. Organisations-Asset: Speichern und Kommunizieren Sie das Ergebnis so, dass es nicht nur für das Projektteam, sondern auch den anderen Teams hilft, Erfahrungen zu sammeln und Verbesserungen unternehmensweit einzusetzen.
4. Teil des Projektmanagement-Prozesses: Bauen Sie den Projekt-Review in ihr Projektvorgehen dort ein, wo er den grössten Nutzen generieren kann (nicht oder nicht nur am Schluss)
5. Aussenstehende: Benutzen Sie externe Spezialisten um den Projekt-Review zu begleiten um eine neutrale und unbelastete Aussage zu erreichen.
6. Mit dem Team: Nützen Sie die Sicht des Projektteams. Insider spüren wo das Problem liegt.
7. Vergleichbar: Das Projekt-Review-Format ermöglicht den Vergleich von Projekt Ergebnisse durch objektive Scoring auf Basis standardisierter Kennzahlen.
8. Handlungsorientiert: Die Projekt-Review schlägt einen Aktionsplan vor, um die Erkenntnisse umzusetzen.
9. Follow-up: Nehmen sie die Umsetzung des Aktionsplans ernst und stellen sie sicher, dass die Beteiligten die Möglichkeiten haben die Erkenntnisse umzusetzen.
10. Keine Vorwürfe: Der Projekt Review ist keine Bewertung von individuellen Leistungen, sondern soll helfen Schwachstellen effizient anzugehen und muss somit von allen Beteiligten als sinnvolle Ergänzung betrachtet werden.

Über die Zeit machen effektive Projekt-Reviews den Unterschied zwischen einer sich entwickelnden und einer stagnierenden Organisation. Regelmässige kleine und sinnvolle Verbesserungen fördern eine Qualitätsorientierte Kultur.