

Merge zweier IT Abteilungen mit Total 2'200 Mitarbeiter, weltweit

SUMMARY

Programm-Management für ein Logistik-Unternehmen mit 20 Mia EUR Umsatz.

Mandatsdauer: 14 Monate

Es wurden 89 Projekte mit einem Budget von 90 Mio EUR weltweit koordiniert und überwacht.

Das Programm-Management Team bestand aus 5 Mitarbeitern in Bonn und London.

SITUATION

Die Deutsche Post akquirierte Ende 2005 Excel Logistics (4 Mia EUR/120'000 Mitarbeiter) und engagierte McKinsey um die Gesamtintegration zu leiten. Sämtliche Firmenfunktionen mussten zusammengelegt werden. Das Ziel war es, Integrationsprojekte auf- und umzusetzen, die sich durch Synergien im Durchschnitt innerhalb von 2 Jahren amortisieren.

PROJEKTTHEMA/-ZIEL

Programm Manager für die Zusammenlegung der IT von Exel Logistics & DHL Logistics.

AUFGABE

Übernahme der vorgeschlagenen Vorgehensweise des Vorstands und McKinsey Berater Teams Aufsetzung von weltweiten Projekten zur Integration der IT Abteilungen in enger Abstimmung mit den globalen und regionalen CIOs.

Der Programm Manager übernimmt ein Team von 5 Mitarbeitern in Bonn. Aufsetzung eines Programms, das 89 globale Projekte mit einem Volumen von 90 Mio. EUR überwacht und steuert.

RESULTAT

Rund 60% der Projekte konnten nach einem Jahr erfolgreich abgeschlossen werden. Mit der Linie wurde über das Controlling sicher gestellt, dass sich die Synergien im Geschäftsjahr 2007 auswirken. Die verbleibenden Projekte wurden für die weitere Überwachung (Fortschritt und Umsetzung der Synergien) an die regionalen Controlling Abteilungen (US, Asia-Pacific, Europe) übergeben



Projekt-Management / Logistik